

# Analisa Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kota Bogor 2020 – 2022

*by Achmad Mufaqih*

---

**Submission date:** 05-Jun-2024 10:32PM (UTC-0500)

**Submission ID:** 2396611658

**File name:** JUMIA\_Vol\_2\_no\_3\_Juli\_2024\_hal\_11-18.pdf (966.99K)

**Word count:** 2027

**Character count:** 12584

## Analisa Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kota Bogor 2020 – 2022

Achmad Mufaqih<sup>1</sup>, Sonny Fransisco<sup>2</sup>, Raditya Ayu<sup>3</sup>, Aulia Apriliana<sup>4</sup>

<sup>1,2,3,4</sup>Universitas Bina Sarana Informatika, Indonesia

Korespondensi penulis: [Qrun5099@gmail.com](mailto:Qrun5099@gmail.com)

10  
**Abstract.** Based on the explanation of the findings above, it can be concluded that: Bogor City's financial performance is measured by economic indicators from 2020 to 2022, reaching an average of 68.5%, this figure is included in the economic category because the level of independence ratio is below 100%. Bogor City's financial performance as measured by the level of efficiency ratio in 2020 to 2022 shows an average efficiency level of 101% and the higher the efficiency level, it falls into the non-efficiency category, because it is more than 100%. Bogor City's financial performance is measured by the effectiveness ratio in 2020 to 2022 from the overall average which reached an effective ratio of 110.3% and is included in the effective category because the effective ratio is above 100%.

8  
**Keywords:** Value For Money, Financial Performance, Economy.

**Abstrak.** Kinerja keuangan Kota Bogor diukur dengan menggunakan indikator perekonomian tahun 2020 hingga 2022 dengan skor rata – rata 68,5% yang mana kategori ekonomis tersebut masuk rasio kemandirian dibawah 100%. Indikator selanjutnya diukur dengan rasio efisiensi pada tahun 2020 hingga 2022 menunjukkan rata-rata tingkat efisiensi sebesar 101%, yang berarti tidak efisien karena melebihi angka 100%. Indikator yang terakhir rasio efektivitas diukur pada tahun 2020 hingga tahun 2022 dengan skor keseluruhan rata-rata 110,3% masuk kedalam kategori efektif karena melebihi 100%.

8  
**Kata Kunci:** Value For Money, Kinerja Keuangan, Perekonomian.

### PENDAHULUAN

Pelaksanaan otonomi daerah telah berjalan selama lebih dari satu dekade memunculkan tuntutan masyarakat akan pelayanan yang optimal dan transparan, yang terjadi pada momen bersejarah yang dikenal dengan “era reformasi”. Terjadi perubahan dalam praktik pemberian pelayanan dan yurisdiksi oleh pemerintah pusat dan pemerintah daerah. Sebelum era reformasi, sistem yang digunakan adalah sistem sentralisasi, namun era reformasi melahirkan sistem desentralisasi yang ditandai dengan diterapkannya kebijakan “otonomi daerah”(Dinamika et al., 2019).

3  
Penyaluran otonomi kepada pemerintah daerah untuk menentukan sendiri anggaran dan belanja daerah (APBD) berdasarkan kebutuhan dan potensinya semakin menegaskan perlunya pengelolaan fiskal yang baik dan benar. Pemerintah harus menyampaikan atau melaporkan kepada masyarakat agar masyarakat dapat menilai pengelolaan keuangannya sudah baik atau belum. Evaluasi kinerja keuangan perlu dilakukan untuk mengetahui seberapa sukses pemerintah daerah dalam mengelola keuangannya. APBD dapat dijadikan pegangan untuk menilai kinerja keuangan pemerintah daerah anggaran tersebut dapat mencerminkan pelayanan dan hasil pemerintah daerah dalam membiayai dan mengelola penyelenggaraan pemerintahan dan kegiatan pembangunan di setiap daerah(Polii et al., 2020).

4  
Received Mei 05, 2024; Accepted Juni 06, 2024; Published Juli 30, 2024

\*Achmad Mufaqih, [Qrun5099@gmail.com](mailto:Qrun5099@gmail.com)

Konsep value for money (VFM) sangat penting pada pengelolaan keuangan sektor publik, khususnya di pemerintahan daerah. Hal ini melibatkan evaluasi efektivitas dan efisiensi pengeluaran pemerintah untuk memastikan bahwa pengeluaran tersebut memberikan hasil terbaik dengan biaya serendah mungkin.

Analisis value for money (VFM) adalah metode yang digunakan untuk meningkatkan kinerja organisasi keuangan, termasuk pemerintah daerah dalam mencapai tujuan dan target yang telah ditetapkan. Dalam konteks Kota Bogor, VFM dapat membantu meningkatkan efisiensi dan efektivitas pengelolaan keuangan, serta meningkatkan kualitas pelayanan publik.

Analisis VFM sangat penting bagi Kota Bogor karena membantu pemerintah daerah untuk:

1. Mengoptimalkan Alokasi Sumber Daya: dengan mengidentifikasi area dimana sumber daya terbuang atau digunakan secara tidak efisiensi, kota dapat mengalihkan dana ke program dan proyek yang lebih efektif.
2. Meningkatkan Pelayanan: Analisis VFM membantu kota untuk menilai efektivitas layanannya dan mengidentifikasi area di mana perbaikan dapat dilakukan untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat.
3. Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas: Dengan melakukan analisis VFM secara rutin, pemerintah kota dapat menunjukkan komitmennya terhadap transparansi dan akuntabilitas yang penting untuk menjaga kepercayaan publik.

Contoh kasus yang terdapat di Kota Bogor yaitu sistem penyediaan air minum dimana sistem penyediaan air bersih di Kota Bogor merupakan infrastruktur penting yang menyediakan air minum bersih bagi penduduknya. Namun, kota ini menghadapi tantangan dalam menjaga efisiensi dan efektivitas sistem, sehingga menimbulkan kekhawatiran mengenai nilai manfaat investasi yang dikeluarkan.

Untuk menganalisis VFM sistem pasokan air, pemerintah kota melakukan tinjauan komprehensif terhadap operasinya, termasuk:

1. Analisis Biaya: Kota menganalisis biaya yang terkait dengan pengoperasian dan pemeliharaan sistem pasokan air, termasuk biaya tenaga kerja, material, dan energy.
2. Analisis keluaran: Pemerintah kota menilai kuantitas dan kualitas air yang disuplai kepada penduduknya, termasuk jumlah rumah tangga yang dilayani dan tingkat tekanan air.
3. Perbandingan dengan Tolak Ukur: Kota ini membandingkan sistem pasokan airnya dengan sistem serupa di kota-kota lain untuk mengidentifikasi area yang perlu ditingkatkan.

## METODE PENELITIAN

Penelitian ini dilakukan dengan metode analisis data kuantitatif deskriptif dengan mendeskripsikan fakta secara objektif menggunakan angka melalui pengumpulan data yang dihasilkan dari keadaan yang sebenarnya. Data dalam penelitian ini adalah Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Pemkot Bogor periode 2021 yang bersifat sekunder dan diperoleh melalui [ppdi.bogor.go.id](http://ppdi.bogor.go.id).

Dalam penelitian ini analisis kinerja keuangan Pemerintah Kota Bogor ditentukan dengan indikator pengukuran Value for Money menggunakan tiga rasio yaitu Rasio Ekonomi, Rasio Efektivitas, dan Rasio Efisiensi yang ditulis dengan rumus seperti di bawah ini:

### Rasio Ekonomi

Rasio ekonomi ini berarti mendapat sumber daya (input) lewat kuantitas dan kualitas tertentu dengan tarif lebih kecil. Pengertian ilmu ekonomi merupakan perbandingan input dengan nilainya yang menerangkan dalam satuan moneter (Margareta et al., 2023):

$$\text{Rasio Ekonomi} = \frac{\text{Pendapatan Asli Daerah}}{\text{Bantuan Pemerintah Pusat dan Pinjaman}} \times 100$$

Tabel 1. Tingkat Ekonomi Daerah

Presentase Kinerja Keuangan	Kriteria
Lebih dari 100%	Sangat Efektif
100%	Efektif
90% - 99%	Cukup Efektif
75% - 89%	Kurang Efektif
Kurang dari 75%	Tidak Efektif

### Rasio Efektivitas

Efektivitas adalah penggunaan dana masyarakat/public money tersebut dapat menciptakan output yang optimal (Dewi Nur Ain, 2023):

$$\text{Rasio Efektivitas} = \frac{\text{Realisasi Penerimaan PAD}}{\text{Target Penerimaan PAD}} \times 100$$

Tabel 2. Nilai Efektivitas

Presentase Kinerja Keuangan	Kriteria
Lebih dari 100%	Sangat Efektif
100%	Efektif
90% - 99%	Cukup Efektif
75% - 89%	Kurang Efektif
Kurang dari 75%	Tidak Efektif

**Rasio Efisiensi**

Faktor efisiensi melibatkan pencapaian hasil maksimum atas masukan atau penggunaan masukan minimum untuk mencapai hasil. Efisiensi dalam hal perbandingan antara input dan output relatif terhadap standar tenaga kerja (Musofadillah et al., 2023):

$$\text{Rasio Efisiensi} = \frac{\text{Total Realisasi Belanja Daerah}}{\text{Total Realisasi Pendapatan Daerah}} \times 100$$

**Tabel 3. Kriteria Efisiensi Kinerja Keuangan**

Presentase Kinerja Keuangan	Kriteria
Lebih dari 100%	Sangat Efektif
100%	Efektif
90% - 99%	Cukup Efektif
75% - 89%	Kurang Efektif
Kurang dari 75%	Tidak Efektif

**HASIL DAN PEMBAHASAN**

**Hasil**

Guna melihat kinerja keuangan Pemerintah Kota Bogor Tahun 2020 hingga Tahun 2022, penulis memakai data Laporan Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja yang diperoleh dari website resmi PPD Kota Bogor. Berikut Laporan Realitas Anggaran (LRA) Pemkot Bogor:

No	Uraian	Anggaran 2020	Realisasi 2020	%	Realisasi 2019
1	2	3	4	5	6
4	PENDAPAIAN				
41	PENDAPAIAN ASLI DAERAH	741.334.123.201,00	670.677.242.152,12	107,80	1.010.862.270.910,00
411	Pendapatan Pajak Daerah	440.000.000.000,00	630.030.485.745,00	115,89	689.543.000.040,00
412	Pendapatan Retribusi Daerah	30.891.027.400,00	30.970.375.250,00	96,42	51.362.153.182,00
413	Pendapatan Hasil Pengawasan dan/atau Jasa yang Diutamakan	33.520.905.070,00	31.321.293.762,00	96,25	28.241.844.911,00
414	Lain-lain PAD yang Sah	297.319.190.231,00	298.240.104.395,12	127,36	2.487.212.279,00
42	PENDAPAIAN BUKLAH	1.403.476.444.604,00	1.416.498.660.296,00	97,29	1.389.767.370.914,00
421	Transfer Pemerintah Pusat - Dana Perimbangan	1.086.295.148.360,00	1.060.175.964.899,00	96,71	1.106.494.405.814,00
42101	Dana Bagi Hasil Pajak	74.911.394.093,00	80.344.963.025,00	110,85	63.490.240.334,00
42102	Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	40.430.777.107,00	38.670.158.675,00	95,65	24.109.177.890,00
42103	Dana Alokasi Umum	799.948.963.000,00	752.556.115.000,00	96,10	638.948.449.000,00
42104	Dana Alokasi Khusus	202.324.014.200,00	198.801.128.190,00	98,59	189.891.832.530,00
422	Transfer Pemerintah Pusat - Lainnya	38.528.586.800,00	38.528.586.800,00	100,00	41.873.811.880,00
42203	Sisa Pengesahan	38.528.586.800,00	38.528.586.800,00	100,00	41.873.811.880,00
423	Transfer Pemerintah Provinsi	295.593.262.838,00	292.967.274.647,00	97,24	292.139.934.160,00
42301	Pendapatan Bagi Hasil Pajak	250.993.262.838,00	232.967.274.647,00	97,24	252.139.934.160,00
424	Umbulun Keuangan	82.679.847.200,00	80.430.838.890,00	97,20	0,00
42401	Bantuan Keuangan Dari Provinsi	82.679.847.200,00	80.430.838.890,00	97,20	0,00
43	LAIN LAIN PENDAPAIAN YANG SAH	167.951.000.000,00	147.063.595.919,00	85,99	88.329.640.890,00
431	Pendapatan Hibah	167.951.000.000,00	147.063.595.919,00	85,99	88.329.640.890,00
	<b>JUMLAH PENDAPAIAN</b>	<b>2.362.809.267.805,00</b>	<b>2.438.579.503.649,12</b>	<b>102,79</b>	<b>2.963.809.207.893,00</b>
5	BELANJA				
51	BELANJA OPERASIONAL	2.470.276.412.817,19	1.939.380.771.622,00	80,71	2.020.462.898.244,19
511	Belanja Pegawai	1.134.054.423.228,19	1.120.111.841.100,00	98,33	1.181.880.381.328,00
512	Belanja Barang	890.362.967.605,00	796.841.960.600,00	89,39	711.101.422.818,19
513	Bunga	8.970.000.000,00	8.427.748.291,00	97,19	8.970.000.000,00
514	Hibah	128.799.000.000,00	90.233.837.587,00	72,41	79.149.034.000,00
1					
101	Bantuan Sosial	44.482.714.000,00	42.688.702.000,00	95,76	46.742.921.798,00
10	BELANJA MODAL	587.948.887.884,00	246.107.283.000,00	41,87	387.833.887.778,00
101	Belanja Tanah	1.400.100.000,00	2.770.071.400,00	37,40	10.344.000.000,00
102	Belanja Perawatan dan Mekan	143.259.000.000,00	129.790.481.100,00	90,60	89.754.707.372,00
103	Belanja Gedung dan Bangunan	32.886.473.387,00	32.894.945.338,00	97,00	144.702.168.377,00
104	Belanja Jasa, Rupa dan Jasa	117.889.262.699,00	109.794.831.171,00	92,29	239.969.807.071,00
105	Belanja Aset Tetap Lainnya	1.797.847.824,00	1.799.184.830,00	99,53	1.910.823.918,00
106	Belanja Aset Lainnya	1.395.070.000,00	1.329.963.378,00	97,83	893.388.000,00
10	BELANJA TAK TERKANTOR	106.843.070.000,00	126.271.177.830,00	79,84	1.845.640.000,00
101	Belanja Tak Terkantor	106.843.070.000,00	126.271.177.830,00	79,84	1.845.640.000,00
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>2.641.028.488.058,19</b>	<b>2.350.756.174.862,00</b>	<b>89,12</b>	<b>2.526.304.949.919,19</b>

Sumber: Laporan Realisasi Anggaran Kota Bogor 2020



daerahnya disertai pelayanan terbaik kepada masyarakat. Angka ekonomi juga menunjukkan seberapa besar manfaat yang diperoleh masyarakat dari pembayaran pajak dan bea daerah serta mewakili partisipasi masyarakat.

Hasil perhitungan Rasio Ekonomi wilayah Kota Bogor dari tahun 2020 sampai dengan 2022 adalah

**Tabel 4. Hasil Perhitungan Rasio Ekonomi**

Periode	Realisasi Pendapatan Asli Daerah	Realisasi Pendapatan Transfer	Tingkat Efektivitas	Keterangan
2020	872,017,242,152	1,415,498,666,396	61.6%	Sedang
2021	1,075,240,926,213	1,463,000,794,326	73%	Sedang
2022	1,147,623,045,708	1,639,426,533,844	70.0%	Sedang

Pengukuran tingkat kemandirian kinerja ekonomis keuangan Pemerintah Daerah Kota Bogor pada table diatas ini, sesuai dengan table dibawah bisa dicermati bahwa di tahun anggaran 2020 sampai dengan 2022. Pemerintah Kota Bogor berhasil mencapai tingkat kemandirian kinerja antara 61% hingga 73% dengan kriteria cukup mandiri. Kondisi cukup stabil antara tahun 2021 sampai tahun 2022 dengan tingkat kemandirian sekitar 70%.

**Rasio Efektivitas**

Dengan mengukur efektivitas, dapat dilihat seberapa baik peningkatan pendapatan daerah sesuai dengan target yang akan dicapai dalam kurun waktu tertentu. Peningkatan pendapatan daerah ditargetkan untuk meningkatkan kemampuan pemerintah dalam menghasilkan pendapatan daerah yang tinggi. Oleh karena itu dapat dikatakan Pemerintah Kota Bogor sudah mencapai kinerja yang efektif sesuai dengan data dibawah ini:

**Tabel 5. Hasil Perhitungan Rasio Efektivitas**

Periode	Realisasi Penerimaan PAD	Target Penerimaan PAD	Hasil Rasio	Keterangan
2020	872,017,242,152	741,531,123,201	117.6%	Sangat Efektif
2021	1,075,240,926,213	914,550,650,320	118%	Sangat Efektif
2022	1,147,623,045,708	1,150,887,225,486	100%	Efektif

Tingkat efektivitas tertinggi sebesar 117,6% pada tahun 2020, secara umum hal ini menunjukkan Pemerintah Kota mampu memperbaiki dan memantaunya dengan baik melalui retribusi, tuntutan, dan sumber lainnya.

**Rasio Efisiensi**

Tingkat efisiensi Pemerintah Kota Bogor pada tahun 2020 tingkat efisiensi sebesar 97%, di tahun 2021 tingkat efisiensi sebesar 100% lalu di tahun 2022 sebesar 107%. Rasio

Efisiensi kinerja keuangan Kota Bogor ini termasuk tidak efisien. Dibawah ini merupakan hasil perhitungan tingkat efisiensi Kota Bogor dari Tahun 2020 hingga 2022:

**Tabel 6. Hasil Perhitungan Rasio Efisiensi**

Periode	Anggaran (Rp)	Jumlah yang di Realisasikan (Rp)	Tingkat Efisiensi	Keterangan
2020	2,353,736,171.982	2,428,579,503,649	97%	Kurang Efisien
2021	2,636,065,820,905	2,644,780,935,777	100%	Kurang Efisien
2022	2,984,193,683,003	2,787,105,058,802	107%	Tidak Efisien

Tabel diatas menunjukkan Kota Bogor tergolong tidak efisien pada kategori ini karena tingkat pencapaiannya berada diatas angka 100%. Dan pada tahun 2021 hingga 2022 pemerintah daerah belum mampu memanfaatkan sumber daya anggaran dengan sebaik-baiknya untuk merealisasikan anggaran belanja.

## SIMPULAN

Analisis Value For Money (VFM) pada kinerja keuangan Kota Bogor pada tahun 2020-2022 menunjukkan bahwa Kota Bogor telah memenuhi target yang sudah ditetapkan dengan biaya yang efektif dan efisien. Rasio ekonomis, efisiensi, dan efektivitas yang diperoleh dari penelitian ini menunjukkan bahwa Kota Bogor telah mampu mengelola keuangan dengan baik dan mencapai tujuan telah ditetapkan.

**Peningkatan Pendapatan:** Untuk meningkatkan pendapatan Kota Bogor, dapat dilakukan dengan meningkatkan pajak dan biaya operasional yang efektif dan efisien.

**Optimalkan Pengeluaran:** Untuk mengoptimalkan pengeluaran Kota Bogor, dapat dilakukan dengan mengurangi biaya yang tidak diperlukan dan meningkatkan efisiensi dalam penggunaan sumber daya.

**Meningkatkan Kualitas Pelayanan:** Untuk meningkatkan kualitas pelayanan Kota Bogor, dapat dilakukan dengan meningkatkan kualitas SDM dan meningkatkan investasi pada infrastruktur dan fasilitas.

**Meningkatkan Transparansi:** Untuk meningkatkan transparansi Kota Bogor, dapat dilakukan dengan meningkatkan pengawasan dan pengelolaan keuangan yang lebih baik.

**Meningkatkan Partisipasi Masyarakat:** Untuk meningkatkan partisipasi masyarakat Kota Bogor, dapat dilakukan dengan meningkatkan kesadaran masyarakat mengenai pentingnya mengelola keuangan yang baik dan meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pengelolaan keuangan.



## REFERENSI

- Ain, D. N. (2023). Analisis kinerja keuangan pengelolaan alokasi dana desa berdasarkan rasio efektivitas dan rasio pertumbuhan pada Kantor Desa Jati Mulyo Tanjung Jabung Timur. 125–140.
- Dinamika, J., Pembangunan, E., & Nasir, M. S. (2019). Analisis sumber-sumber pendapatan asli daerah setelah satu dekade otonomi daerah. *JDEP*, 2(1). Retrieved from [https://ejournal.undip.ac.id/index.php/dinamika\\_pembangunan/index](https://ejournal.undip.ac.id/index.php/dinamika_pembangunan/index)
- Margareta, S., Setiawan, A. B., Warizal, & Triwidatin, Y. (2023). Analysis of performance measurement using the value for money method at departments in the city of Bogor. *Indonesian Journal of Advanced Research*, 2(8), 1135–1150. <https://doi.org/10.55927/ijar.v2i8.5668>
- Musofadillah, R., Hudzafidah, K., Aprilia, T., & Haidiputri, N. (2023). Analisis metode value for money dalam menilai kinerja keuangan pada Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Probolinggo. 1(2).
- Polii, I., Saerang, D., Tangkuman, S., Polii, I. R. A., Saerang, D. P. E., Tangkuman, S. J., ... & Fakultas Ekonomi dan Bisnis. (2020). Analysis of financial performance measurement of the North Sulawesi Provincial Government based on the concept of value for money. 8(4), 781–788.

# Analisa Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kota Bogor 2020 – 2022

## ORIGINALITY REPORT

22%

SIMILARITY INDEX

20%

INTERNET SOURCES

12%

PUBLICATIONS

8%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://ejournal.stie-trianandra.ac.id">ejournal.stie-trianandra.ac.id</a> Internet Source	5%
2	Submitted to Universitas Muhammadiyah Tangerang Student Paper	4%
3	<a href="http://ejournal.unsrat.ac.id">ejournal.unsrat.ac.id</a> Internet Source	2%
4	<a href="http://jp.feb.unsoed.ac.id">jp.feb.unsoed.ac.id</a> Internet Source	2%
5	Submitted to Universitas Bangka Belitung Student Paper	1%
6	<a href="http://journal.widyakarya.ac.id">journal.widyakarya.ac.id</a> Internet Source	1%
7	<a href="http://jurnal.uts.ac.id">jurnal.uts.ac.id</a> Internet Source	1%
8	Luthfia Ayu Karina, Wahyu Ramadhani. "ANALISIS KINERJA KEUANGAN BERDASARKAN KONSEP VALUE FOR MONEY	1%

# PADA BLUD PUSKESMAS MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG", VALUE, 2022

Publication

---

9	Shania Nur Chasanah, Jihad Lukis Panjawa. "EVALUASI KINERJA DAN KEMAMPUAN KEUANGAN DAERAH KOTA MAGELANG", KEUDA (Jurnal Kajian Ekonomi dan Keuangan Daerah), 2020 Publication	1 %
10	media.neliti.com Internet Source	1 %
11	apbsrilanka.org Internet Source	1 %
12	journal.formosapublisher.org Internet Source	1 %
13	jurnal.itbsemarang.ac.id Internet Source	1 %
14	jurnalmahasiswa.stiesia.ac.id Internet Source	1 %
15	www.researchgate.net Internet Source	1 %
16	ejournal.iba.ac.id Internet Source	<1 %
17	sakauhendro.wordpress.com Internet Source	<1 %

---

18

Royani Wulandari. "Strategi Berkelanjutan dalam Mengatasi Krisis Sampah Di Kota Semarang", Inovasi, 2024

Publication

<1 %

19

peraturan.bpk.go.id

Internet Source

<1 %

Exclude quotes On

Exclude matches Off

Exclude bibliography On

# Analisa Value For Money Pada Kinerja Keuangan Kota Bogor 2020 – 2022

---

## GRADEMARK REPORT

---

FINAL GRADE

GENERAL COMMENTS

**/0**

---

PAGE 1

---

PAGE 2

---

PAGE 3

---

PAGE 4

---

PAGE 5

---

PAGE 6

---

PAGE 7

---

PAGE 8

---